

Impreso solicitud propuesta de Cursos de la Universidad de Córdoba

Curso Académico 2016-2017

DATOS GENERALES Y DATOS ADMINISTRATIVOS			
<b>Denominación del Curso:</b>			
<b>“INICIACIÓN EN LEAN” (segunda edición)</b>			
<b>Extensión del curso:</b> (mínimo 1 ECTS)	<b>Créditos ECTS:</b>	7,0	<b>Horas lectivas:</b> 70 h presenciales
<b>Distribución horaria:</b>	<b>Horas:</b>	<b>Teóricas</b>	<b>Prácticas</b>
	Presenciales	60	10
	Trabajo del alumno		90
	Aula virtual		
	Prácticas Externas		
<b>Dirección web:</b>	ENOA/Web ETSIAM/Web EPS/Web IDEP		
<b>Periodo lectivo:</b>	<b>Comienza:</b>	02/06/2017	<b>Finaliza:</b> 15/07/2017
<b>Nº máximo alumnado:</b>	20	<b>Nº mínimo alumnado:</b>	16
<b>Periodo de preinscripción:</b> hasta 15/05/2017		<b>Periodo de matriculación:</b> hasta 28/05/2017	
<b>Tipo de enseñanza:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Presencial <input type="checkbox"/> Semipresencial <input type="checkbox"/> A distancia o Virtual		
<b>Sometido a Convenio:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No		
<b>Prácticas en empresas (si procede):</b>	<input type="checkbox"/> Sí            Tipo _____ <input type="checkbox"/> No		
<b>Periodo de prácticas (si procede):</b>	<b>Comienza:</b>		<b>Finaliza:</b>
<b>Idioma en el que se imparte la enseñanza:</b>	ESPAÑOL		
<b>Rama de conocimiento:</b>			
Artes y Humanidades		<input type="checkbox"/>	
Ciencias		<input type="checkbox"/>	
Ciencias de la Salud		<input type="checkbox"/>	
Ciencias Sociales y Jurídicas		<input type="checkbox"/>	
Ingeniería y Arquitectura		<input checked="" type="checkbox"/>	
<b>Universidad Coordinadora (si procede)</b>			
UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA			
<b>Otras instituciones o entidades (si es un Estudio Propio interuniversitario o con participación externa)</b>			
<b>Otros participantes (centros, departamentos, Institutos, empresas, etc.)</b>			
<b>Empresa:</b>	SILOS CÓRDOBA, S.L. Contacto: José Cabrera Cuevas ( <a href="mailto:josecabrera@siloscordoba.com">josecabrera@siloscordoba.com</a> ) Tel. +34 699 973 615 Fax. +34 957 325 473 <a href="http://www.siloscordoba.com">www.siloscordoba.com</a>		

UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA  
COPIA  
07 MAR. 2017



<b>Organo proponente</b> (Centros, Departamentos, Institutos, Servicio Universitario, etc.). En el caso de ser un órgano colegiado debe presentarse certificación de su Secretario/a donde se indique en qué sesión se aprobó la oferta del Título propio)	
ETSIAM: Prof. Rosa Gallardo Cobos. Directora ETSIAM EPS Córdoba: Prof. Juan Luna Rodríguez. Director EPS Córdoba	
<b>Director/a académico/a:</b>	
Prof. Adolfo Peña Acevedo. Departamento de Ingeniería Rural. Área Proyectos de Ingeniería. <a href="mailto:ir1peala@uco.es">ir1peala@uco.es</a>	
<b>Secretaría administrativa:</b>	
SECRETARIA DE DIRECCIÓN ETSIAM. Paraninfo Edificio de Gobierno, 3º planta, derecha Campus Univ. de Rabanales Ctra. Madrid-Cádiz Km. 396 14071-Córdoba  Tfno. 957218428 Fax 957218431 e-mail: <a href="mailto:sgomez@uco.es">sgomez@uco.es</a>	
<b>Lugar donde se desarrollarán las enseñanzas:</b>	
SEMINARIO AGRONOMOS Aulario Averroes Campus Univ. de Rabanales	
<b>Precio del Curso</b> (mínimo 12,62 €/crédito):	940 euros
<b>Pago fraccionado:</b>	<input type="checkbox"/> sí    nº pagos (max. 4) _____ <input checked="" type="checkbox"/> No
<b>En caso de pago fraccionado indicar periodos de vencimientos:</b>	

**MEMORIA ACADÉMICA****OBJETIVOS Y JUSTIFICACIÓN DEL ESTUDIO PROPIO**

DOTAR A LOS ALUMNOS DE CONOCIMIENTOS BÁSICOS PARA QUE PUEDAN PARTICIPAR EN UN PROCESO DE IMPLANTACIÓN LEAN, O TRABAJAR EN EMPRESAS QUE YA TENGAN CIERTO NIVEL DE IMPLANTACIÓN. EL TRABAJO EN EQUIPO constituye un objetivo primordial de este curso.

**ACCESO Y ADMISIÓN DE ESTUDIANTES****Requisitos académicos (si procede)**

DEL TOTAL DE PLAZAS OFERTADAS, AL MENOS EL 800% IRÁN DESTINADAS A ALUMNOS/AS DE LA UNIVERSIDAD DE CORDOBA QUE ESTÉN MATRICULADOS EN ALGUNO DE LOS MÁSTERES DE INGENIERÍA IMPARTIDOS POR LA ETSIAM O LA EPS DE CORDOBA.

EL RESTO DE PLAZAS OFERTADAS, O LAS NO CUBIERTAS POR EL CUPO DE ALUMNOS UNIVERSITARIOS, REQUERIRÁN LA TITULACIÓN DE INGENIERO TÉCNICO, GRADUADO EN INGENIERÍA O ARQUITECTO TÉCNICO, INGENIERO SUPERIOR, ARQUITECTO O MÁSTER EN LA RAMA DE INGENIERÍA.

**Criterios de admisión**

EN EL CASO DE QUE TRAS EL PERIODO DE PRESCRIPCIÓN EXISTAN MÁS SOLICITUDES QUE PLAZAS SE SEGUIRÁN LOS SIGUIENTES CRITERIOS DE SELECCIÓN:

- AL MENOS EL 80% IRÁN DESTINADAS A ALUMNOS DE LA UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA
- SE VALORARÁ LA NOTA DEL EXPEDIENTE ACADÉMICO DEL TÍTULO QUE OSTENTE EL/LA ESTUDIANTE.
- SE VALORARÁ EL CV, EL INTERÉS POR EL CURSO Y SU IMPLANTACIÓN EN EMPRESAS QUE PRESENTE EL/LA ESTUDIANTE, EN ESPECIAL EN AQUELLOS ASPECTOS RELACIONADOS CON "LEAN" U OTRAS METODOLOGÍAS DE GESTIÓN.
- SE PODRÁN MANTENER ENTREVISTAS CON LOS/AS ESTUDIANTES SOLICITANTES, CON EL OBJETO DE VALORAR SU PREPARACIÓN PREVIA Y SU MOTIVACIÓN SOBRE EL CURSO.

**Becas y sistema de concesión (si procede)**

SE OTORGARÁ UNA BECA COMPLETA (100% DEL PRECIO DEL CURSO) AL SOLICITANTE DEL CUPO DE ALUMNOS MATRICULADOS EN LA UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA CON MEJOR EXPEDIENTE ACADÉMICO y ATENDIENDO A CRITERIOS DE RENTA. (NOTA MEDIDA DEL EXPEDIENTE DEL TÍTULO QUE OSTENTE EN EL MOMENTO DEL ACCESO AL CURSO)

**PLANIFICACIÓN DE LA ENSEÑANZA**

**Competencias generales y específicas que los estudiantes deben adquirir durante el curso, y que sean exigibles para otorgar el Diploma o Certificado (pueden consultarse en las Memorias y Guías de Grado)**

- Capacidad para intervenir en procesos de implantación lean en empresas, tanto en procesos de producción como en departamentos de desarrollo de producto.
- Capacidad para planificar, organizar, dirigir y controlar los sistemas y procesos productivos desarrollados en el sector industrial, agrario o forestal, en un marco que garantice la competitividad de las empresas sin olvidar la protección y conservación del medio ambiente y la mejora y desarrollo sostenible del medio rural.
- Capacidad para proponer, dirigir y realizar proyectos de investigación, desarrollo e innovación en productos, procesos y métodos empleados en las empresas y organizaciones vinculadas al sector industrial en general y agroalimentario en particular.
- Capacidad para aplicar los conocimientos adquiridos para la solución de problemas planteados en situaciones nuevas, analizando la información proveniente del entorno y sintetizándola de forma eficiente para facilitar el proceso de toma de decisiones en empresas y organizaciones profesionales.
- Capacidad para dirigir o supervisar equipos multidisciplinares y multiculturales, para integrar conocimientos en procesos de decisión complejos, con información limitada, asumiendo la responsabilidad social, ética y ambiental de su actividad profesional en sintonía con el entorno socioeconómico y natural en la que actúa.
- Conocimientos adecuados y capacidad para desarrollar y aplicar tecnología propia en: Los lenguajes y técnicas propias de la organización y dirección de la empresa.

**Programa del curso, calendario y horario.** (Se especificará claramente el horario previsto, distribuido diariamente o por bloques, añadiendo con todo detalle la distribución temporal y títulos de los temas, su carácter obligatorio u optativo, teórico o práctico, y el profesorado responsable de cada uno de ellos hasta completar el total respectivo de los créditos. En el caso de que parte o toda la docencia se realice de forma no presencial se indicará el sistema de tutorías que, obligatoriamente, se dotará para soporte del curso, especificando vías de comunicación profesor-alumno, tipo de actividades concretas que, de forma obligatoria, desarrollarán los alumnos como trabajos complementarios al contenido del curso, y sistemas de evaluación de los mismos)

- EL PROGRAMA se estructura por Bloques, especificándose el carácter teórico o práctico de cada contenido.
- Todos los bloques son obligatorios para todos los alumnos.
- En cada bloque se especifica los créditos ECTS, que se corresponderán siempre con 10 horas lectivas presenciales + 15 horas de trabajo del alumno.
- Las sesiones presenciales serán de 5 HORAS en HORARIO de Viernes (16:00 a 21:00 horas) y Sábado (9:00 a 14:00 horas).





## Temario

### Parte I. Conceptos, metodología y pilares básicos - 1,75 (ECTS)

V: 2 de junio de 2017  
S: 3 de junio de 2017  
V: 9 de junio de 2017  
S: 10 de junio de 2017

#### **Tema 1: Conceptos previos.**

Se estudiará el concepto de Lean y sus orígenes en los sistemas productivos de Toyota. Se realizará un análisis de las partes de *Lean*, para dotar al alumno de una visión global.

Se detallarán los objetivos que se persiguen con el uso de Lean y se responderá a las siguientes preguntas: ¿Por qué debo utilizar Lean? ¿Qué espero conseguir? ¿Funcionará en mi empresa?

#### **Tema 2: Gestión del Cambio.**

Se analizará el proceso de la gestión del cambio en una compañía

#### **Tema 3: Liderazgo Lean.**

#### **Tema 4: Despliegue de políticas.**

Se introducirá el concepto *policy deployment*. Mediante el despliegue de políticas y la gestión del cambio, se pretende romper con la forma de hacer las cosas en una compañía para poder plantear qué procesos añaden valor y cuáles hacen que se esté incurriendo en un desperdicio. Se tratará el cómo generar cultura Lean en una empresa.

#### **Tema 5: Los 7 desperdicios.**

Tomando como punto de partida el producto o servicio, se analizarán las operaciones que son realizadas y se disgregarán en dos categorías: las que añaden valor al producto y las que no añaden. Se definirá el concepto de valor del producto o servicio desde el punto de vista del cliente (aquello por lo que el cliente está dispuesto a pagar). Además, los desperdicios se clasificarán en siete categorías (según las categorías definidas por *Taiichi Ohno*). Se estudiarán las 7 categorías.

#### **Prácticas (26,25 h no presenciales): Trabajo del alumno Lectura del libro LA META.**

*Búsqueda, recopilación y síntesis de la vida de varias personas estrechamente relacionadas con los orígenes de lean. Quiénes fueron, cuál es su legado a esta disciplina.*

### Parte II. Herramientas Lean - 3,5 ECTS

V: 23 de junio de 2017  
S: 24 de junio de 2017  
V: 30 de junio de 2017  
S: 1 de julio de 2017  
V: 7 de julio de 2017  
S: 8 de julio de 2017  
V: 14 de julio de 2017

Se estudiará el ciclo PDCA de mejora continua (Plan, Do, Check, Act) y su uso para la resolución de problemas y el planteamiento de Kaizen o eventos de mejora Lean.

Se analizarán las principales herramientas Lean: OEE, SMED, Poka-Yoke, Andon, Kaizen, 5S, gestión visual, VSM actual y VSM futuro, y Pull. Aquí comenzarán los casos prácticos de aplicación con estas herramientas.

#### **Tema 6. 5S, gestión visual, andon.**

#### **Tema 7: VSM actual y futuro.**

#### **Tema 8: Estandarización.**

Se explicará cómo y en qué momento realizar los estándares de la empresa, como uno de los pilares fundamentales de la metodología.

#### **Tema 9: Pull y Push. Tack.**

#### **Tema 10: Kaizen y PDCA.**

#### **Prácticas (52,5 h no presenciales): Trabajo del alumno: Selección y elaboración del plan resumen del trabajo fin de curso**

*Realización de ejercicios simulados para obtener:*

*Diagramas de Ishikawa, VSM, standard, PDCA y otras herramientas LEAN*

*Análisis del libro LA META y su resumen. Se hará evaluación del tema*

**Parte III. Lean en otros sectores e implantación Lean - 0,75 ECTS**V: 14 de julio de 2017  
S: 15 de julio de 2017**Tema 11: Comunicación eficaz (clave para la implantación).**

Pecha-Kucha y otras herramientas de comunicación.

**Tema 12: Plan de implantación (hoja de ruta para el éxito).**

Se darán las claves de implantación de Lean en una compañía y se realizará un plan de implantación práctico para poner en funcionamiento todos los conceptos aprendidos.

**Tema 13: Lean en diferentes sectores (desde la fábrica a la oficina, pasando por el hospital).**

Se pondrán ejemplos de implantaciones Lean en otros sectores: automoción, aeronáutica, informática, logística, sector servicios, hospitales, etc.

**Prácticas (11,25 h no presenciales): Trabajo del alumno:** *Lectura de textos que recogen como se hace lean en empresas de cualquier sector. Ejemplos, Toyota en Japón, Philips en España y otras de reconocido prestigio. Realización de una presentación para la comunicación de la implantación de Lean.***Parte IV. Trabajo fin de curso - 1,0 ECTS****Tutorías personalizadas por grupos****Tema 10: Trabajo de grupo.**

Los alumnos, en grupos de 3 o 4 personas, realizarán un trabajo fin de curso consistente en la elaboración guiada de un plan de acción de implantación, siguiendo la metodología Lean. Dicho trabajo será evaluado y conformará la nota final, junto a la presentación de la resolución de ejercicios y problemas en aula virtual.

El TRABAJO EN EQUIPO constituye un objetivo primordial de este curso.

**Tutorías presenciales del Trabajo: 10 h (Horario a definir para equipo de trabajo en tutorías personalizadas)****Prácticas (15 h no presenciales): Trabajo del alumno:** *Elaborar y presentar un Trabajo fin de curso, por grupos.***Prácticas en empresa u otros centros o entidades participantes (si procede)**

Se facilitarán las relaciones entre los/as estudiantes del Curso y Empresas locales interesadas en la implantación LEAN.

En su caso, se establecerán los pertinentes Convenios de Cooperación Educativa entre la Universidad de Córdoba y las empresas para la realización de Prácticas externas.

Se ofertará el mayor número posible de prácticas en empresas a los alumnos del cupo de "Estudiantes de la Universidad de Córdoba" que superen con éxito el curso. A título orientativo, se gestionarán becas de al menos cuatro meses de duración (dos turnos de incorporación: Julio y Noviembre de 2017), con una dedicación de 25 horas semanales, y una dotación económica de 450 euros/mes brutos.

**Formas de control de asistencia:**

- CONTROL DE ASISTENCIA MEDIANTE FIRMA

**Tipo de evaluación (diferenciando la evaluación de la parte presencial y la no presencia):**

- EVALUACIÓN CLASES PRESENCIALES: Presentación de Trabajo fin de Curso
- EVALUACIÓN CLASES NO PRESENCIALES: Presentación de las actividades en aula virtual: (Análisis, Estudio, Búsqueda de Información, Ejercicios, Problemas, Casos, Aplicaciones informáticas)

**ORGANIZACIÓN ACADÉMICA****Dirección:**

Nombre y apellidos:	Adolfo Peña Acevedo	N.I.F.:	30.531.374 R
Categoría profesional:	Prof. Titular Universidad	Titulación:	Dr. Ingeniero Agrónomo
Departamento:	Ingeniería Rural	Teléfono:	957 218571
E-mail:	lr1peala@uco.es	Retribución	0

**Responsables para otras universidades participantes (si procede):**

Nombre y apellidos:		N.I.F.:	
Categoría profesional:		Titulación:	
Departamento:		Teléfono:	
E-mail:		Fax:	

**Profesorado**

Nombre y apellidos	Titulación (*)	Categoría profesional, Universidad u Organismo de procedencia	Nº de horas a impartir	Retribución
<b>PROFESORADO EMPRESA:</b>				
D. José Cabrera Cuevas (Se adjunta CV)	Ing. Técnico Industrial Experto Lean, CB Group AD-1 Alta Dirección Cert. Green Belt	Empresa: SILOS CORDOBA, S.L.	55 h presenciales GRUPO COMPLETO	6.875,00 €
Dña. Eva de Uña Ibañez	Lic. Ciencias de la Información. Máster en Marketing y Comunicación Digital.	Técnico Especialista de Comunicación. Centro de Estudios Andaluces.	5 h presenciales GRUPO COMPLETO	625,00 €
<b>PROFESORADO UCO:</b>				
Prof. Dr. Adolfo Peña Acevedo	Dra. Ingeniero Agrónomo	Prof. Titular Universidad UCO	10 h presenciales GRUPO PEQUEÑO 1	1.250,00 €
Prof. Dra. María Amalia Trillo Holgado	Dra. en Ciencias Económicas y Empresariales (Secc. Empresariales)	Prof. Contratado Doctor UCO	10 h presenciales GRUPO PEQUEÑO 2	1.250,00 €

**RECURSOS DE APRENDIZAJE**

En este apartado se relacionarán las infraestructuras y equipamientos a utilizar (aularios, TIC, laboratorios, bibliotecas, recursos documentales, etc.). La disponibilidad de dicha infraestructura deberá ser documentada mediante VºBº de la unidad responsable de la misma, que deberá acompañarse a la propuesta del curso. Los cursos organizados en modalidad virtual, deberán indicar, necesariamente, la plataforma o medios técnicos que darán soporte a la enseñanza (plataforma virtual, páginas web, material informático, etc.). La disponibilidad de dicha infraestructura deberá ser documentada mediante Vº Bº de la unidad responsable de la misma, que deberá hacerse constar así en la propuesta:

- Se adjunta documento acreditativo de reserva de aula realizada por Reservas.rabanales [reservas.rabanales@uco.es](mailto:reservas.rabanales@uco.es)

**SEMINARIO AGRÓNOMOS Aulario Averroes (30 asientos).**

es un aula que tiene apenas un año y dispone de todo lo necesario para el curso: aire acondicionado, cañón de proyección, sistema de audio,...). Reservada viernes y sábados, desde el 2 de junio a 15 de julio.

- Existe curso MOODLE creado por Plataforma e-Learning UCO [infomoodle@uco.es](mailto:infomoodle@uco.es):

**CURSO RE-147: INICIACION EN LEAN.** (existente)

**CONVENIOS CON EMPRESAS PARA LA REALIZACIÓN DE PRÁCTICAS EXTERNAS (si procede)**

Razón social	CIF	Nombre y apellidos del responsable	DNI del responsable	Contacto (teléfono y e-mail)
SILOS CÓRDOBA, S.L.	B-14526370	D. Juan López Regalón	30800575X	+34 699 973 615 <a href="mailto:josecabrera@siloscordoba.com">josecabrera@siloscordoba.com</a>





## ESTUDIO DE VIABILIDAD ECONÓMICA (para 16 alumnos matriculados)

INGRESOS	
Conceptos:	Importes:
Por matrículas (nº alumnos 16 x importe plaza 940€) <sup>(1)</sup>	15.040,00 €
Por subvención de la empresa u organismos _____	
Otros conceptos (se determinarán)	
<b>Total ingresos</b>	<b>15.040,00 €</b>

<sup>(1)</sup> Los ingresos de matrícula se efectuarán en el BSCH con el abonará que obtiene cada alumno/a tras el proceso de matriculación.

GASTOS	
Conceptos:	Importes:
Profesorado. Clases teóricas y prácticas. <sup>(2)</sup>	10.000,00 €
Conferencias <sup>(2)</sup> (indicar nombre, apellidos y retribución de cada conferenciante)	0,00 €
Material Docente y de prácticas (debe desglosarse indicando la cantidad destinada a cada gasto por este concepto)	800,00 €
Material Ofimático/Papelería alumnos/as 800,00 €	
Inversiones en material inventariable y obras (debe desglosarse indicando la cantidad destinada a cada gasto por este concepto)	0,00 €
Gastos en viajes y dietas <sup>(3)</sup> (relacionar el profesorado que cobrará por este concepto indicando la cuantía correspondiente) Conferenciante: <b>D. José Ignacio Erasquin Arruabarrena</b>	0,00 €
Material de Admón., Secretaría y publicidad <sup>(4)</sup> (debe desglosarse indicando la cantidad destinada a cada gasto por este concepto)	1.044,00 €
Administración y Secretaría 244,00 €	
Publicidad 800,00 €	
Seguro de Accidentes (obligatorio)	0,00 €
Seguro de responsabilidad civil (cuando sea necesario)	0,00 €
Canón de Universidad de Córdoba (15% de Ingresos totales)	2.256,00 €
Gastos de personal de admón. (en su caso) (indicar nombre, apellidos y retribución)	0,00 €
Becas (en su caso): <b>UNA BECA COMPLETA</b>	940,00 €
Otros gastos (especificar) (debe relacionarse cada gasto con su cuantía)	0,00 €
<b>Total gastos</b>	<b>15.040,00 €</b>

<sup>(2)</sup> Deberán ajustarse a los importes aprobados en el Anexo 3.4 del PRESUPUESTO 2016 de la UCO, de acuerdo con la siguiente tabla:

Cursos	Diploma o Curso de Extensión Universitaria	76 €/hora
	Certificado de postgrado	76 €/hora
Conferencias	Con entrega de texto	839,00 €
	Sin texto	421,00 €
	En todo caso el límite máximo a pagar por conferencias en Dirección y coordinación de cursos	25% del presupuesto del curso 825 €/curso

<sup>(3)</sup> De acuerdo con los importes reflejados en la tabla siguiente para territorio nacional (recogido en el anexo 3.5 del Presupuesto en el cual se pueden consultar los

	Grupo 1	Grupo 2
Alojamiento	107,56 €	65,97 €
Manutención	53,34 €	37,40 €
Locomoción	0,19 €/km o con justificante de transporte público	

<sup>(4)</sup> En el caso de aquellas enseñanzas interesadas en que el SEP asuma la gestión, administración y publicidad básica, al menos un 5% del presupuesto total.

**OBSERVACIÓN:** El Estudio ha sido realizado para la hipótesis de 16 alumnos matriculados (uno de ellos con beca completa). En caso de que el número de matriculados sea mayor, el exceso de ingresos (descontado el 15% UCO) se propone que se destine a las UG de los Centros ETSIAM y EPS Córdoba para acciones de formación, emprendimiento y empleabilidad de sus estudiantes.

<b>Lugar y fecha</b> (mínimo, 3 meses de antelación con relación a la fecha de inicio):	
Córdoba, 6 de marzo de 2017	
<b>Firma del Director/a académico/a:</b>	<b>Firma y sello del órgano proponente:</b>
 Fdo: Prof. Adolfo Peña Acevedo	    Fdo: Prof. Juan Luna Rodríguez (Director EPS Córdoba) Fdo: Prof. Rosa Gallardo (Subdirectora ETSIAM)

Los proponentes del curso, Profesores Luna Rodríguez y Gallardo Cobos, y el Director Académico del mismo, Profesor Peña Acevedo

### SOLICITAN

se exima del plazo mínimo de tres meses para el comienzo del curso, al tratarse de una segunda edición, y la necesidad de encajar el programa académico en las fechas propuestas para posibilitar, en su caso, la incorporación de los alumnos del curso a EMPRESAS interesadas en su formación, durante la segunda mitad de 2017.



Abrir carpeta Entrada

**Entrada: Re: Reserva aula para CURSO INICIACION EN LEAN 2017 (55967 de 55970)**

Marcar como: Trasladar Copiar Este mensaje a Regresar a Entrada (k)

Eliminar Responder Reenviar Redirigir (g) Ver conversación Origen del mensaje Guardar como (w) Imprimir Cabeceras

**Fecha:** Wed, 1 Mar 2017 08:32:08 +0100 [08:32:08 CET]  
**De:** reservas.rabanales <reservas.rabanales@uco.es>  
**Para:** Adolfo Peña Acevedo <ir1peala@uco.es>  
**Asunto:** Re: Reserva aula para CURSO INICIACION EN LEAN 2017

Don Adolfo, muy buenos días:

Ya le he hecho las reservas que me indicaba en su correo.

Reciba un cordial saludo.

Jorge López

----- Original Message ----- From: "Adolfo Peña Acevedo" <ir1peala@uco.es>  
 To: "reservas.rabanales" <reservas.rabanales@uco.es>  
 Sent: Sunday, February 26, 2017 11:12 PM  
 Subject: Reserva aula para CURSO INICIACION EN LEAN 2017

Estimado Jorge,

Te solicito la reserva del SEMINARIO DE AGRONOMOS EN EL AULARIO (tras la conserjería), para la impartición del curso INICIACIÓN EN LEAN-edición 2017, los siguientes viernes (16 a 21 horas) y sábados (9 a 14 horas):

- Junio 2017: Días 2,3,9,10,23,24,30
- Julio 2017: Días 1,7,8,14,15

Muchas gracias.  
 Adolfo Peña

<http://www.contapon.es/>  
<http://es.linkedin.com/pub/adolfo-pe%C3%B1a-acevedo/26/729/8b9>  
[http://www.uco.es/organiza/departamentos/ing-rural/files/tutorias\\_pena\\_\\_adolfo.pdf](http://www.uco.es/organiza/departamentos/ing-rural/files/tutorias_pena__adolfo.pdf)

Adolfo Peña Acevedo.  
 Profesor Titular de Universidad.  
 Proyectos de Ingeniería.  
 Departamento de Ingeniería Rural. ETSIAM.

Campus Universitario Rabanales.  
 Edificio Leonardo da Vinci.  
 Ctra. Nacional IV, km 396. 14071. CÓRDOBA.  
 Teléfono: 957 218571.  
 Fax: 957 218550.  
 e-mail: [ir1peala@uco.es](mailto:ir1peala@uco.es)

---  
 El software de antivirus Avast ha analizado este correo electrónico en busca de virus.  
<https://www.avast.com/antivirus>

Eliminar Responder Reenviar Redirigir (g) Ver conversación Origen del mensaje Guardar como (w) Imprimir Cabeceras

Marcar como: Trasladar Copiar Este mensaje a Regresar a Entrada (k)